

**SCRISOARE DE AȘTEPTARI
PRIVIND SOCIETATEA „TURDA SALINA DURGĂU” S.A.**

Prezentul document a fost întocmit ținând seama de cerințele Ordonanței de Urgență nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016, de dispozițiile Hotărârii Nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice. Acesta reprezintă un document de lucru care conține performanțele așteptate de la organele de administrare și conducere și politica acționariatului privind administrarea și conducerea societății Turda Salina Durgău S.A.

Prin prezenta scrisoare, acționarul societății Turda Salina Durgău S.A., stabilește așteptările pe care le are cu privire la rezultatele care trebuie obținute în urma implementării Planului de Administrare a societății Turda Salina Durgău S.A. în termen de 4 ani, în intervalul de timp ianuarie 2017/ianuarie 2021.

Actionarul Municipiului Turda prin Consiliul Local rămâne angajat la îmbunătățirea calității serviciilor furnizate de către societatea al cărei unic acționar este, și se așteaptă ca operațiunile societății Turda Salina Durgău S.A. să contribuie la îndeplinirea următoarelor obiective pe termen lung:

- Dezvoltarea capacității operaționale a societății;
- Comunicarea activă cu clienții, pentru a le înțelege mai bine nevoile și așteptările;
- Planificarea și furnizarea unor servicii care anticipează nevoile și așteptările clienților, la un cost rezonabil;
- Cresterea gradului de profesionalism al angajaților;
- Îmbunătățirea performanței financiare prin minimizarea pierderilor;
- Implementarea de tehnologii moderne în scopul protejării mediului înconjurător;
- Crearea și amenajarea unor locuri de parcare suplimentare față de cele existente, având în vedere aflulul de turiști.

Vom continua să dialogăm cu consiliul cu privire la maximizarea valorii afacerii prin îmbunătățirea performanței și un management eficient al capitalului, conform cu așteptările din această scrisoare.

Viziunea acționarului asupra obiectivelor de dezvoltare a societății

În viziunea noastră, societatea Turda Salina Durgău S.A. se confruntă cu diferite provocări/riscuri/dificultăți cum ar fi situația precară a infrastructurii rutiere pe care se ajunge la principalul obiectiv administrat de societate și anume Salina Turda, inexistența unor alternative apropiate de petrecere a timpului liber al turiștilor care vizitează salina Turda.

Ne așteptăm ca planul de investiții propus de conducerea societății Turda Salina Durgău S.A. să fie bazat pe studii de fezabilitate solide, întemeiate, care demonstrează eficiența investițiilor, ca și potențiala valoare pentru acționar și pentru alți factori interesați. Astfel, planurile de investiții trebuie să aibă o valoare netă prezentă pozitivă, în condițiile unor asumptii rezonabile cu privire la beneficiile viitoare și la costul viitor cu capitalul.

Alături de obiectivele sus precizate, se așteaptă îndeplinirea unei serii de criterii de performanță, în măsura să asigure îndeplinirea scopurilor societății, după cum urmează:

- Cresterea cifrei de afaceri a societății;
- Mentineră și creșterea gradului de încasare;

- Accelerarea solutionarii solicitatilor clientilor;
- Crearea si amenajarea unor locuri de parcare suplimentar fata de cele existente, avand in vedere afluxul de turisti.

Acționarul confirmă faptul că obiectul de activitate al societății Turda Salina Durgau S.A nu poate fi altul decât cel înscris în Actul Constitutiv al societății Turda Salina Durgau S.A, și că orice schimbare trebuie să fie aprobată prin modificarea actului constitutiv.

Clasificarea societății Turda Salina Durgau S.A

Societatea Turda Salina Durgau S.A. este persoană juridică română, administrată în sistem unitar și este înființată ca societate pe acțiuni de tip închis în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu dispozițiile Actului Constitutiv. Unicul acționar al societății este Municipiul Turda prin Consiliul Local, cu sediul în jud. Cluj, municipiul Turda, Piața 1 Decembrie 1918, nr. 28, având cod fiscal 4378930. Capitalul social este în numerar, în suma de 107.500 lei, divizat în 10.750 acțiuni, numerotate de la 1 la 10.750, având o valoare de 10 lei fiecare. Acțiunile Societății sunt nominative, emise în formă dematerializată și înregistrate în Registrul Acționarilor Societății.

Societatea este constituită pentru o perioadă de timp nelimitată, începând cu data înmatriculării sale la Oficiul Registrului Comerțului.

Obiect principal:

9103 – Gestionarea monumentelor, clădirilor istorice și altor obiective de interes turistic;

Obiecte secundare:

- 0899 Alte activități extractive;
- 3511 Producția de energie electrică;
- 3512 Transportul energiei electrice;
- 3513 Distribuția energiei electrice;
- 3514 Comercializarea energiei electrice;
- 3700 Colectarea și epurarea apelor uzate;
- 4711 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse alimentare, băuturi și tutun;
- 4719 Comerț cu amănuntul în magazine nespecializate, cu vânzare predominantă de produse nealimentare;
- 4778 Comerț cu amănuntul al altor bunuri noi, în magazine specializate;
- 4781 Comerț cu amănuntul al produselor alimentare, băuturilor și produselor din tutun efectuat prin standuri, chioșcuri și piețe;
- 4939 Alte transporturi terestre de calatori;
- 5510 Hoteluri și alte facilități de cazare similare;
- 5610 Restaurante;
- 5630 Baruri și alte activități de servire a băuturilor;
- 6820 Închirierea și subînchirierea bunurilor imobiliare proprii sau închiriate;
- 7112 Activități de inginerie și consultanță tehnică legate de acestea;
- 7219 Cercetare-dezvoltare în alte științe naturale și inginerie;
- 7311 Activități ale agențiilor de publicitate;
- 7810-Activitati ale agentiilor de plasare a fortei de munca ;
- 7830-Servicii de furnizare si management a fortei de munca;

7990 Alte servicii de rezervare și asistență turistică;
8690 Alte activități referitoare la sănătatea umană;
9004 Activități de gestionare a sălilor de spectacole;
9102 Activități ale muzeelor;
9104 Activități ale grădinilor zoologice, botanice și ale rezervațiilor naturale;
9311 Activități ale bazelor sportive;
9313- Activități ale centrelor de fitness;
9319 Alte activități sportive;
9329 Alte activități recreative și distractive n.c.a.;
9604- Activități de întreținere corporală;
9609 Alte activități de servicii n.c.a.

Societatea administrează:

Salina Turda, obiectiv turistic de renume național și internațional, devenit tot mai cunoscut nu doar în Europa ci și pe alte continente. Participarea la diverse târguri, expoziții, realizate în țară și peste hotare au atras, an de an tot mai mulți turiști.

Strandul Durgau-cu o îndelungată tradiție, în perioada estivală, lacurile mineralizate formate pe vechi exploatări de sare, oferă turiștilor un minunat loc de recreere și destindere într-un cadru natural. Pentru confortul turiștilor au fost amenajate locuri cu nisip pentru plajă, pontoane din lemn, dușuri și un bar cu terasă. Deasemenea societatea are în administrare Complex Balnear Potaissa și Bazin de înot Didactic.

Așteptări privind politica de dividende/varsaminte din profitul net aplicabilă societății.

A acționarul Municipiului Turda prin Consiliul Local se așteaptă să fie menținut în echilibru între investiții și varsaminte. Preferința acționarului este pentru distribuirea de varsaminte față de noi investiții, iar deciziile consiliului trebuie cântărite în lumina interesului societății, precum și obiectivului de reducere a gradului de îndatorare a acesteia.

Ne așteptăm ca consiliul să ne informeze din timp cu privire la schimbări survenite în planificarea afacerii, de natură să pună în primejdie dezvoltarea societății.

A acționarul Municipiului Turda prin Consiliul Local se așteaptă la o performanță îmbunătățită a afacerii și la reducerea costurilor asociate. În plus, se așteaptă ca politica de dividende/varsaminte din profitul net al societății să fie legată de îmbunătățirea performanței și reducerea costurilor.

Este important ca administratorii să informeze acționarul în timp util de orice risc de deviere de la performanța așteptată.

Astfel, ne așteptăm ca administratorii să facă o cuantificare a riscurilor și să consulte în timp util acționarul dacă se așteaptă devieri semnificative de la țintele previzionate.

Revizuirea strategiei corporative

Ne așteptăm ca administratorii să lucreze împreună pentru a asigura finalizarea la timp a revizuirii strategiei societății Turda Salina Durgau S.A. pentru următoarea perioadă. Ne așteptăm ca, în urma finalizării acestui proces, consiliul să poarte discuții cu acționarul cu privire la direcția strategică a companiei. Ca acționar, ne rezervăm dreptul de a solicita informații ulterioare cu privire la direcția strategică a societății Turda Salina Durgau S.A., ținând seama de așteptările generale exprimate în prezenta scrisoare.

Așteptări privind politica de investiții

Finanțarea și realizarea investițiilor se face cu respectarea legislației în vigoare prin inițierea, fundamentarea, promovarea și aprobarea investițiilor, în temeiul următoarelor principii:

- a) promovarea rentabilității și eficienței economice;
- b) respectarea legislației în vigoare privind achizițiile publice;
- c) administrarea bunurilor aparținând domeniului public și privat al acționarului, se face cu diligența unui bun proprietar.

Schimbări legislative și de reglementare așteptate

Principalele aspecte de reglementare cu impact asupra societății Turda Salina Durgau S.A. sunt :

- Legea 31/1990- republicată- Legea societăților;
- OUG 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice;

Cu toate acestea, trebuie precizat că Parlamentul se poate angaja în propriul proces legislativ, cu potențial impact asupra societății. Ne așteptăm ca administratorii să analizeze schimbările legislative, și să raporteze asupra impactului estimat al acestora către acționar.

Evaluări independente

Ca parte din atenția noastră îndreptată constant asupra mediului de afaceri în care operează societatea, și impactului acestuia asupra performanței și valorii companiei, ne așteptăm ca societatea să utilizeze în mod regulat analize de evaluare a activelor.

Calitatea și siguranța serviciilor

Acționarul Municipiul Turda prin Consiliul Local este conștient de importanța calității și siguranței serviciilor oferite de societatea Turda Salina Durgau S.A. Pe cale de consecință, ne așteptăm ca administratorii să fie informați cu privire la gradul de satisfacție al clienților/ consumatorilor, care să permită accesul la informații reale, cu costuri scăzute.

Controlul costurilor

Este necesar ca societatea Turda Salina Durgau S.A. să opereze în cea mai eficientă manieră posibilă, pentru a asigura că clienții/consumatorii primesc servicii la prețuri suportabile. Această abordare necesită o atenție sporită îndreptată asupra costurilor, prin livrarea de servicii eficiente, în mod transparent și sustenabil. Această așteptare derivă din angajamentul guvernului de a controla cheltuielile publice și de a menține bugetul statului în echilibru.

Etică și integritate

Amintim importanța implementării unui Cod de Etică care recunoaște semnificația și reglementează conflictul de interese și confidențialitate. Subliniem importanța revizuirii regulate a funcționalității sistemului de control intern de către administratori, ca și importanța auditorului societății, precum și a conlucrării dintre administratori și auditor. Ne așteptăm ca toți membrii CA să fie informați cu privire la această Scrisoare de Așteptări, iar aceasta să fie publicată pe pagina web a societății Turda Salina Durgau S.A., cu tratarea pertinentă a informației confidențiale și sensibile din punct de vedere concurențial.

Comunicare și raportare

Acționarul se angajează la întărirea răspunerii strategice, la îmbunătățirea gestionării activelor societății și la clarificarea așteptărilor lor cu privire la societate. Aceste priorități sunt posibile prin îmbunătățirea comunicării bidirecționale între administratori și acționar, pentru a sprijini o înțelegere a așteptărilor acționarului, a priorităților guvernamentale, a nivelurilor de responsabilitate și a alinierii cu prioritățile strategice ale societății Turda Salina Durgau S.A..

Ca atare, este important ca ambele niveluri să se țină reciproc informate cu privire la orice aspecte cu impact material asupra societății Turda Salina Durgau S.A. și/ sau asupra intereselor acționarului, inclusiv informații cu privire la riscurile cu privire la îndeplinirea planurilor de administrare.

Consiliul va redacta, transmite și publica rapoarte semestriale și anuale cu privire la îndeplinirea indicatorilor de performanță și a Planului de Administrare.

Remunerația

Sistemul de remunerare și stimulare a administratorilor și conducerii executive este de asemenea natură încât să ducă la creșterea valorii societății Turda Salina Durgau S.A. Remunerația directorilor va fi rezonabilă. De asemenea, ne așteptăm ca propunerile de remunerații pentru conducerea executivă să fie analizate de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul consiliului și ne așteptăm la o legătură directă între performanța companiei și remunerația acordată.

PRESEDINTE DE SEDINTA

ANCA DORU PAUL IOAN

